

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

أكاديمية العلوم المصرفية والمالية

## بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال

:□□□□□□

□□□□□□□□ □□□□□□ □□ □□□□□□ □□□□□□ □□□□□□ □□□□□□□□□□  
(□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□ □□□□ □□□□□□□□)

## Strategy Of Banking Risking Management Islamic Banks

(A Case Study of Faisal Islamic Bank)

إعداد الباحث:

الصادق عبد الرحمن الصادق

إشراف الدكتور:

موسى حسب الرسول

□2009

# n

(يا أيها الذين آمنوا اتقوا الله  
وذروا ما بقي من الربا إن  
كنتم مؤمنين)

سورة البقرة،  
الآية (278)

# شكر و عرفان

قال صلى الله عليه وسلم: (من لا يشكر الناس لا يشكر الله)

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف خلق الله أجمعين محمداً الهادي الأمين، الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات.

الشكر إلى جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ولأكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية، كما أتقدم بجزيل شكري وعظيم إمتناني إلى الدكتور/ موسى حسب الرسول الذي أشرف على هذا البحث فله منى الشكر والتقدير.

كما أوجه الشكر إلى أسرة بنك السودان المركزي وبنك فيصل الإسلامي السوداني ممثل في د. أحمد صديق، والشكر موصول لمكتبة الأكاديمية ومركز خدمات الشهيد بالأكاديمية وإلى كل من فاتنا ذكره.

ب

## مستخلص البحث

أصبح العمل المصرفي يعرف بفن إدارة المخاطر، فمع التطور الكبير الذي يحصل في الصناعة المصرفية وتنامي حركة عولمة الأسواق المالية والمصرفية والاقتصادية، بات من الضروري أن يكون المصرف ملماً بكل هذه التطورات وأن يكون مدركاً للمخاطر المتنوعة التي تواجهه في عمله. ونجد أن المؤسسات والمصارف الإسلامية تضع إستراتيجيات وقواعد وممارسات فعالة لإدارة المخاطر التي تواجه المصرف والمؤسسات الإسلامية.

نقط البدء في هذه الدراسة هي الإحساس من جانب الباحث بوجود مشكلة تتمثل في ما هي الإسهامات التي تقدمها إدارة المخاطر في المصرف لتقليل وتفاذي حدوث أي نوع من أنواع المخاطر سواء كان ذلك في المدى القريب أو البعيد؟ وإلى أي مدى تعمل إدارة المخاطر على التحكم في المخاطر المحيطة بالمصرف؟ وهل لدى المخاطر المقدرة على تقييم أنواع المخاطر ووضع معايير قياس للمخاطر ووجود توثيق دقيق لمنهجيات المخاطر وسياساتها وعملياتها ونماذجها ونتائجها: هل توجد مخاطر كثيرة ومتنوعة تواجه القطاع المصرفي السوداني، وهل توجد أنظمة إدارية فعالة لإدارة ودرء المخاطر في المصارف. وهل يمكن القول أن استخدام التقنية الحديثة بفعالية وكفاءة يمكن أن يسهم في تقليل المخاطر أم زيادتها.

توصلت الدراسة إلى بعض النتائج والتوصيات منها أن نشاط البنوك تحكمه إدارة المخاطر والتي تتطلب المواكبة والتطور واستخدام التقنية المصرفية بكفاءة في البنوك والإمام بالمخاطر الكمية والنوعية التي تتعرض لها البنوك مسبقاً. إتباع أنظمة إدارية لإدارة المخاطر وذلك لحصول على توصيات عن استعمال البنك المركزي وتقييم العميل وعن العملاء المؤثرين لتحليل البيانات لتحديد أنواع المخاطر. الإلتزام بتطبيق المراجعة في كافة الأنشطة التي تشمل العمليات المتولدة اليومية وإعداد التقارير وإصدار المنشورات تعمل على درء المخاطر وفق ضوابط الشريعة.

وضع معايير لتحديد المخاطر في البنوك وإتباع سياسات وإجراءات تمكن البنوك التحكم في أنواع المخاطر. تقييم المخاطر وذلك بإدخال الأنظمة الإلكترونية التي توفر معالجة لسلبات المخاطر والاستفادة من الصيرفة الإلكترونية. استخدام التقنية المصرفية ونظم برمجيات التعامل بشيء من الدقة والفحص بالإضافة إلى التدريب والتأهيل لأفراد إدارة المخاطر.

## Abstract

Banking work became known as the art of risk management with the great development that took place in the banking industry and the rowing movement of the globalization of financial markets and banking economic, it is necessary that the bank was aware of all these developments and be aware of the risks it faces in miscellaneous work.

We find that the Islamic banks and institutions develop strategies and the rules and practices of effective risk management faced by the bank and Islamic institutions.

The starting point in this study is a sense on the part of the research there is the problem of what are the contributions of risk management at the bank to reduce and avoid any kind of risk, whether in the short term or slaves? The extent to which risk management is working to control the risks surrounding electronic banking? Does the risk management ability to evaluate the types of risks and establish standards for measuring risk and the existence of accurate documentation of the methodologies fir risk, policies, processes and models and results: there are many and varied risks facing the banking sector Sudanese.

There effective administrative systems for the management prevention of risks in banks. Use modem technology and effectively and efficiently can contribute to reducing the risks. Findings of the study to some of the findings

and recommendations that the banks activity governed by the risk management and requiring pre and development arc the use of technical banking efficiency in banks and quantitative knowledge of the risks and Alnoabh which banks are exposed to  
Se future.

An administrative systems for risk management and to obtain recommendations on SQL Central Bank maintains customer and influential customers to analyze the data to determine the types of Obligation to apply for a review of all activities which include generated daily and non-illicit preparation of reports and publications work der controls according to the Shariah.

Develop criteria for identifying risks in the bank by adopting policies procedures to enable banks to control the types of risks. and the introduction of electronic systems that provide treatment negative aspects of risk and benefit from electronic banking technical banking systems and various software deal of accuracy testing in addition to the training and qualification of personnel management.

## فهرس المحتويات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	استهلال
ب	الإهداء
ج	شكر و عرفان
هـ	مستخلص البحث
ز	Abstract
ط	فهرس المحتويات
ي	فهرس الجداول
1	فهرس الجداول
2	المقدمة
3	مشكلة البحث
3	أهمية البحث
3	هدف البحث
3	فروض البحث
3	منهجية البحث
3	مصادر جمع البيانات
4	حدود البحث
4	هيكل البحث
<b>الفصل الأول: استخدام التقنية في الصناعة المصرفية</b>	
5	المبحث الأول: تعريف الخطر والمخاطرة
9	المبحث الثاني: البيئة المصرفية ونشأة وتطور المخاطر
18	المبحث الثالث: الاستراتيجية
<b>الفصل الثاني: المخاطر المصرفية</b>	
32	المبحث الأول: أنواع المخاطر المصرفية
42	المبحث الثاني: مخاطر الأنشطة المصرفية الإلكترونية
50	المبحث الثالث: أدوات قياس وتحديد المخاطر في المصارف الإسلامية
<b>الفصل الثالث: دراسة الحالة</b>	
76	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن بنك فيصل الإسلامي السوداني
84	المبحث الثاني: مهام إدارة المخاطر المصرفية ببنك فيصل الإسلامي السوداني
98	المبحث الثالث: تحليل الفرضيات
109	□□□□□□□□

110	□□□□□□□□
111	□□□□□□□□ □□□□□□ □□□□□□
112	□□□□□□□□

ح



## فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
63	النظام الداخلي لتصنيف المخاطر ببنك فيصل الإسلامي	2/1
85	المهام التنظيمية لإدارة المخاطر المصرفية ببنك فيصل الإسلامي	3/1
96	النظام الداخلي لتصنيف المخاطر حسب منشورات بنك السودان	3/2
99	وجود مخاطر كثيرة والمتنوعة التي تواجه القطاع المصرفي	3/3
101	وجود أنظمة إدارية فعالة لإدارة ودرء المخاطر في المصارف	3/4
103	استخدام التقنية الحديثة بكفاءة وفعالية ومساهمتها في تقليل المخاطر	3/5

## فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
14	الأشكال والطرق المختلفة في دخول الأسواق الأجنبية	1/1
19	ممارسة عملية الإستراتيجية للإدارة العليا	1/2
83	علاقة إدارة المخاطر بالإدارات الأخرى في بنك فيصل الإسلامي	3/1
86	هيكل أقسام إدارة المخاطر المصرفية ببنك فيصل الإسلامي	3/2

ي